



13.5.2015

**הנדון: פנייה לקבלת הצעות למתן שירותי ייעוץ אסטרטגי לחברה הלאומית לאספקת פחם בע"מ (להלן: "החברה")**

**1. רקע כללי ומהות ההתקשרות המבוקשת**

להלן רקע כללי על החברה (מידע נוסף יימסר לפי דרישה):

- החברה עוסקת ברכש פחם ושינועו מרחבי העולם אל תחנות הכוח הפחמיות של חברת החשמל – תחנת "רוטנברג" באשקלון ותחנת "אורות רבין" בחדרה.
- החברה הינה חברה ממשלתית, בבעלות מלאה של חברת החשמל.
- החברה מעסיקה כ- 30 עובדים ופעילותה העיקרית הינה בתחומי שוק הפחם והספנות. שני השווקים הינם שווקים בינלאומיים גלובליים בעלי מאפיינים ייחודיים.
- הפחם המסופק לחברת החשמל נרכש ממקורות שונים בעולם כגון: אוסטרליה, דרום אפריקה, קולומביה, רוסיה ועוד.
- הרכש מתבצע בהתאם לדרישות חברת החשמל וכולל מספר סוגי פחם בעלי מאפיינים ורכיבים ייחודיים, הנבדלים זה מזה במגוון רכיבים וביניהם פחמן, מימן, חמצן ותרכובות אורגניות.
- החברה מקפידה על עבודה מול ספקי פחם אמינים ובעלי מוניטין בשוק הפחם הבינלאומי ובמקביל פועלת באופן שוטף למציאת מקורות חדשים לאספקת פחם.
- במקביל לסגירת חוזי הרכש, החברה פועלת להובלה הימית של הפחם ממדינות המוצא ועד לתחנות הכוח הפחמיות בישראל (חדרה ואשקלון) באמצעות התקשרויות עם ספקי ספנות לחכירת אוניות צובר משני סוגים Cape Size ו- Panamax בעלות כושר העמסה של כ- 170,000 טון ו- 80,000 טון בהתאמה.
- נכון לשנת 2014 עמד המחזור הכספי של החברה על כ- 1 מיליארד דולר.

בכוונת החברה להרחיב את פעילותה העסקית ולהיכנס לתחומי פעילות חדשים – משיקים, אשר יגדילו את היקף עסקיה.

**החברה מבקשת בזאת לקבל הצעה לביצוע עבודת ייעוץ עסקי אסטרטגי הדנה בהיבטים הבאים:**

- פיתוח עסקים מחוץ לתחומי הליבה - בתחומים קרובים ומשלימים, בתחום האנרגיה.
- פיתוח עסקים מחוץ לתחומי הליבה – בתחומים חדשים אחרים. בתחום האנרגיה.

כמו כן, לבקשת החברה, היועץ יתבקש להציג את עבודתו בפני פורומים שונים כגון: דירקטוריון, וועדות, חברת האם (חח"י) וכדומה, וכן יתבקש ללוות את נציגי החברה בישיבותיהם עם גורמים רגולטוריים שונים כגון רשות החברות הממשלתיות, משרדי ממשלה וכדומה. ככל שיידרש ליווי כאמור, החברה תשלם בנוסף לעלות הייעוץ, תשלום שעת, בהתאם לתעריף יועץ בכיר של רשות החברות הממשלתיות.

## 2. תנאי סף להגשת מועמדות .2

- 2.1 ניסיון מוכח בביצוע 2 עבודות ייעוץ לפחות בחמש השנים האחרונות בתחום האנרגיה עבור חברה בעלת מחזור מכירות שנתי העולה על 100 מיליוני ₪ או משרד ממשלתי או רשות ממשלתית או פרויקט בתחום האנרגיה בהיקף כספי העולה על 50 מיליוני ₪.
- 2.2 ניסיון מוכח בגיבוש תכנית אסטרטגית אחת לפחות לחברה בעלת היקף עסקים העולה על 100 מיליוני ₪ בשנה. הכנת תכנית עסקית לחברה בתחום האנרגיה – יתרון משמעותי.
- 2.3 ניסיון והכרות עם ענף ההובלה הימית בארץ ובעולם – יתרון.

הצעות של מציעים אשר אינם עומדים במצטבר בתנאי הסף לעיל ייפסלו בהתאם לדין.

## 3. אמות המידה לבחירת ההצעה המיטבית .3

- 3.1 אמות המידה לבחירת ההצעה הזוכה הינן כדלקמן :
- מחיר – 70%.**
- המחיר הינו המחיר המוצע בשקלים חדשים, לא כולל מע"מ, עבור מתן שירותי ייעוץ במשך 6 חודשים (אשר ישולמו לזוכה ב – 6 תשלומים שווים, מדי חודש בחודשו, בתוספת מע"מ כדין). המחירים יהיו קבועים ולא ישאו הצמדה כלשהי.
- איכות – 30%.**
- חברי ועדת המכרזים ידרגו את איכות ההצעות, בהתבסס על הצעה מקצועית שתוגש בכתב, פגישה בין הצוות המוצע על ידי המשרד לבין ועדת המכרזים וכן בהתבסס על ניסיונם של חברי הצוות בביצוע עבודות ייעוץ דומות. ציון האיכות המקסימאלי הינו 100 נקודות, בחלוקה הבאה :
- ניסיון מוכח בתחום ספציפי (אנרגיה, פחם, גז וכיוב') – 25 נק'
  - מתודולוגיה מוצעת לביצוע העבודה – 25 נק'
  - התרשמות כללית – 50 נק'
- ציון האיכות של ההצעה יהיה הממוצע של ציוני הדירוג של כל חברי ועדת המכרזים.

## 4. מתכונת ההליך .4

- 4.1 ההליך ינוהל בדרך של הליך פטור ממכרז פומבי. ההליך ינוהל במתכונת דו שלבית, **במסגרתו יוגשו 2 מעטפות**, אחת עבור הצעה מקצועית ואחת עבור הצעת מחיר (בהתאם לנספח א'). על המציעים להיערך להצגת הצעתם המקצועית החל מהמועד האחרון להגשת הצעות (המועד המדויק יתואם עם המציע טלפונית).
- 4.2 **שלב מקצועי/איכותי** – בשלב הראשון תיפתח המעטפה הכוללת את ההצעה מקצועית, ותיערך פגישה שתתואם עם נציגי המציע, ויוצג הצוות שיעמיד המציע לצורך ביצוע השירות. בסיום שלב זה תנוקד איכות הצעת כל מציע כאמור בסעיף 3 לעיל (משקל רכיב האיכות הינו 30%).
- 4.3 **שלב המחיר** – בשלב השני, לאחר ניקוד האיכות, תיפתח המעטפה המכילה את הצעת מחיר (משקל רכיב המחיר הינו 70%).

- 5.1 פנייה זו לקבלת הצעות נעשית בהליך תחרותי פטור ממכרז פומבי.
- 5.2 הצעת שכי"ט תכלול את כל העלויות הכרוכות בביצוע השירות, למעט מע"מ כדין.
- 5.3 החברה תהיה רשאית בכל עת לפנות למציע לבירורים ו/או לקבלת הבהרות (ללא התייחסות למחירים).
- 5.4 החברה תנהל מו"מ עם כל מציע אשר יקבע במסגרת קבוצת המציעים הסופית (לעניין סעיף זה – בקבוצת המציעים הסופית יכללו כל המציעים שיעמדו בתנאי ההליך). בסיום המו"מ יהיה כל מציע כאמור רשאי, במועד בו תקבע החברה, להגיש לתיבת המכרזים הצעה סופית. מציע אשר לא יגיש הצעה נוספת, הצעתו הראשונה תיחשב כהצעה סופית. לאחר הגשת ההצעות הסופיות החברה לא תנהל עוד משא ומתן עם המציעים. החברה תבדוק את כל ההצעות שיוגשו, לרבות ההצעות הראשונות ותקבל החלטתה.
- 5.5 במקרה בו רק מציע אחד ייכלל בקבוצת המציעים הסופית, החברה תהא רשאית לנהל עמו מו"מ ותהא רשאית להחליט כי המציע לא יהא חייב להגיש הצעה סופית לתיבת המכרזים, אלא להגישה בכתב או בכל בדרך אחרת שתקבע. כמו כן, החברה רשאית להחליט שלא ינוהל עמו משא ומתן.
- 5.6 במקרה בו תוגש הצעה יחידה להליך, או שתיוותר הצעה יחידה לדיון, רשאית החברה להחליט על בחירת ההצעה או על עריכת הליך חדש.
- 5.7 החברה שומרת לעצמה את הזכות לפנות לחברות ייעוץ נוספות לקבלת שירותי ייעוץ בנושא אסטרטגיה במהלך תקופת ההתקשרות עם היועץ שיבחר במסגרת הליך זה.
- 5.8 החברה אינה מתחייבת לקבל את ההצעה הזולה ביותר או האיכותית ביותר, כל חלק מהן או כל הצעה שהיא.
- 5.9 יובהר, כי חזרה מהצעה במסגרת הליך זה לאחר מועד ההודעה על הזכייה בהליך, תהווה הפרת חוזה לכל דבר ועניין. הפרת חוזה כאמור תקנה לחברה את הזכות לקבל פיצוי על פי כל דין, בגין הנזקים הישירים והעקיפים שנגרמו לה. כמו כן, במקרה של חזרה מהצעה כאמור לעיל, החברה שומרת לעצמה את הזכות לקבל את ההצעה המיטבית הבאה בתור או לצאת בהליך חדש, לפי שיקול דעתה הבלעדי.
- 5.10 מציע שלא זכה בהליך יהיה רשאי, בתוך 30 ימים ממועד מסירת ההודעה בדבר תוצאות ההחלטה הסופית של החברה, לעיין בפרוטוקול ועדת המכרזים, בהתכתבויותיה עם המציעים, בחוות דעת מקצועית שהוכנו לבקשתה, בעמדת היועץ המשפטי בוועדה ובהצעת הזוכה בהליך, ולקבל עותקים ממסמכים אלה, כאמור בסעיף 21(ה) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993, למעט:
- 5.10.1 בחלקים של ההחלטה או ההצעה הזוכה אשר העיון בהם עלול לדעת החברה לחשוף סוד מסחרי או מקצועי, או לפגוע בביטחון המדינה, ביחסי החוץ שלה, בכלכלתה או בביטחון הציבור.

- 5.10.2 בחוות דעת משפטית שנערכה במסגרת ייעוץ משפטי לוועדה, לרבות בחינת חלופות אפשריות שונות לפעולה או להחלטתה של וועדת המכרזים, או הערכת סיכויים וסיכונים הנובעים מקבלת החלטות כאמור בהליכים משפטיים עתידיים.
- 5.11 לאור זכות העיון המוקנית למציעים בהליך על-פי דין, מציע שיש לו התנגדות למתן זכות עיון בהצעתו במלואה או בחלקה בשל סוד מסחרי או מקצועי שלו, שלדעתו כלול בהצעה, נדרש לסמן את החלקים החסויים בהצעתו ולציין את הנימוקים הרלוונטיים לחיסיון.
- 5.12 חלקים בהצעה אשר לא יסומנו על ידי המציע כחסויים ו/או לא יצוינו לגביהם הנימוקים לחיסיון יחשבו ככאלה שמבחינת המציע העיון בהם מותר. החברה אינה מחויבת לפנות למציע כדי לברר אם חלקים בהצעתו חסויים ו/או את הנימוקים לחיסיון, במקרה שאלו לא צוינו בהצעתו.
- 5.13 יובהר כי בכל מקרה ההחלטה בדבר חשיפה או חיסיון של חלקים בהצעה הינה בסמכות ועדת המכרזים של החברה, אשר רשאית לחשוף גם חלקים שהמציע ציין אותם כחסויים. בכל מקרה ולמרות האמור בכל הצעה, החברה תהיה רשאית לגלות את מחירי ההצעה הזוכה לכל מציע אשר יבקש גילוי כאמור.
- 5.14 מציע יהיה מנוע ומושתק מלטעון כי הוא זכאי לעיין בהצעת מציע אחר, בחלקים המקבילים לאלה אשר סומנו כסודיים בהצעתו.
- 5.15 מתן זכות עיון כאמור לעיל יהיה מותנה בתשלום לחברה בסך 350 ₪ כולל מע"מ.
- 5.16 אין לערוך כל מחיקות ושינויים במסמכי ההליך ואין להוסיף תנאים, תניות, בקשות או הסתייגויות מחיקות, שינויים, תוספות ע"ג המסמכים. יש לערוך כל תוספת ו/או בקשות במסמך נפרד. הסתייגויות או בקשות לשינויים יקנו לחברה זכות לפסול את ההצעה, או לחלופין, להתנות את שקילת ההצעה בהסרת המחיקות, השינויים, התוספות, ההסתייגויות ו/או הבקשות, תוך פרק זמן שייקבע ע"י החברה.
- 5.17 נוסף לכל המקרים האחרים שבהם החברה רשאית לבטל את ההליך על-פי דין, לחברה תהיה זכות לבטל את ההליך, בכל שלב שהוא, בכל אחד מהמקרים הבאים:
- 5.17.1 מקרים שבהם מצאה החברה שהתקיים פגם מהותי בהליך הוצאת/ניהול ההליך או בהליך בחירת ההצעה הזוכה או ההצעה שהייתה אמורה להיות הזוכה.
- 5.17.2 במקרים שבהם גילתה החברה טעות או חסר במפרט או בתנאים המוקדמים להשתתפות, לאחר הוצאת ההליך.
- 5.17.3 חל שינוי נסיבות או השתנו צורכי החברה באופן המצדיק, לדעת החברה, ביטול הליך ההליך.
- 5.17.4 יש בסיס סביר להניח שהמציעים או חלקם תיאמו הצעות או מחירים, או פעלו באופן המהווה הגבל עסקי או עבירה על חוק כלשהו.
- 5.17.5 מסיבות תקציביות ו/או ביצוע עצמי.

- 5.18 החברה לא תהא אחראית לתשלום כל פיצוי למציע כלשהו ו/או למי מטעמו בקשר לביטול ההליך בנסיבות המפורטות לעיל ובנסיבות אחרות שבהן היא רשאית לבטל את ההליך על-פי דין. אם יוחלט בחברה על ביטול ההליך, הודעה מתאימה תימסר למציעים.
- 5.19 החברה רשאית שלא לרכוש ו/או לממש ו/או לנצל כמות כלשהי של שירותים ו/או חלקי סעיף בהליך ו/או בהזמנה.
- 5.20 החברה תהא רשאית, בכל עת, לא לקבל הצעת משתתף בהליך, בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי, אם על-פי הערכת החברה באשר לאיתנותו הפיננסית של המשתתף יימצא כי אינה מתאימה למתן השירות ולאספקת המוצרים הנדרשים ו/או לעמידה בכל ההתחייבויות הכלולות בתנאי ההתקשרות. תימסר הודעה מתאימה למציעים.
- 5.21 לאחר מתן הודעת הזכייה בהתקשרות, וניהול מו"מ אם יידרש, החברה תעביר למציע הזוכה הסכם/חוזה בכתב לחתימה. החוזה יוחזר לחברה חתום כדין ע"י המציע הזוכה, תוך 14 יום מתאריך משלוחו. אי החזרת החוזה לחברה, חתום כדין, תוך פרק הזמן שמצוין לעיל, יהווה הפרת חוזה מהותית מצד המציע הזוכה, אשר תקנה לחברה זכות לבטל את הודעת הזכייה ואת החוזה שנוצר בגין הודעת הזכייה, וזאת בנוסף לכל סעד אחר, שיעמוד לרשות החברה עפ"י דין. כ"כ, אי החזרת החוזה חתום כדין, לחברה, תקנה לחברה זכות להשהות כל תשלום, המגיע למציע הזוכה, עד למועד החזרת החוזה, חתום כדין, לחברה.
- 5.22 עם חתימת החוזה ע"י שני הצדדים, יחייב החוזה, על כל תנאיו ותניותיו, את הצדדים. תנאי או תניה, שלא נכללו בחוזה ובנספחיו, או במסמך אחר, הכלול בחוזה על דרך ההפניה, לא יחייב את הצדדים.

## **פרטים נוספים** .6

- 6.1 משך ההתקשרות – חצי שנה מיום החתימה על הסכם ההתקשרות או עד סיום ביצוע השירות, לפי המוקדם מביניהם (בכל מקרה - משך ביצוע ההתקשרות הצפוי הינו כחצי שנה).
- 6.2 החברה שומרת לעצמה את הזכות לבטל את הסכם ההתקשרות בכל עת על ידי מתן הודעה מוקדמת בכתב 14 יום מראש.
- 6.3 **תנאי תשלום** – שכר הטרחה ישולם ב – 6 תשלומים שווים, ב – 15 לכל חודש, החל מ- 15 לחודש הראשון שלאחר תחילת מתן השירות בכפוף למסירת חשבונית מס כדין.

## **הבהרות והשלמות** .7

לשאלות והבהרות לעניין ההליך ניתן לשלוח דואר אלקטרוני לכתובת [meravs@ncsc.co.il](mailto:meravs@ncsc.co.il). נא לא לשלוח את הצעות המחיר לכתובות דוא"ל אלו או לפקס של החברה שכן הצעות אלו יפסלו ולא ידונו.

**8. אופן הגשת הצעות**

- 8.1 הנכם מתבקשים להעביר את הצעתכם (על גבי נספח א' המצ"ב), מלאה וחתומה כדין ב – 2 מעטפות סגורות עד ליום 7.6.2015 בשעה 12:00 (להלן: "המועד האחרון לקבלת הצעות"), למשרדי החברה ברחוב לינקולן 20 תל אביב (בית רובינשטיין, קומה 19) לידי גב' מירב שפירא יש לכתוב על גב המעטפה "עבור הליך לבחירת יועץ אסטרטגי".
- 8.2 החברה שומרת לעצמה את הזכות לדחות את המועד האחרון שנקבע להגשת הצעות בכל עת לפני המועד הנ"ל.
- 8.3 הגשת ההצעה פירושה כי המציע מביע הסכמתו ומקבל את כל האמור לעיל ואת נוסח הסכם ההתקשרות המצ"ב כמות שהוא.
- 8.4 האחריות להגעת ההצעה למשרדי החברה הנ"ל עד המועד לקבלת ההצעות, חלה במלואה על המציע. הצעה שלא תגיע למשרדי החברה במועד האמור לקבלת ההצעות לא תידון.
- 8.5 על מנת למנוע איחורים בהגשת ההצעה אנא דאגו להעביר הצעתכם לפני המועד האחרון לקבלת ההצעות.

בכבוד רב,

החברה הלאומית לאספקת פחם בע"מ

## נספח א'

תאריך: \_\_\_\_\_

**לכבוד:** החברה הלאומית לאספקת פחם בע"מ ("החברה")

באמצעות שליח לכתובת: משרדי החברה הלאומית לאספקת פחם בע"מ, רחוב לינקולן 20 תל אביב (בית רובינשטיין, קומה 19).

א.ג.נ.,

### הנדון: הצעת שכר טרחה עבור שירותי ייעוץ אסטרטגי לחברה

בהתאם למפורט בבקשתכם לקבלת הצעות מחיר אנו נהיה מוכנים לשמש כיועץ בנושא ייעוץ אסטרטגי ופיתוח עסקי של החברה בתמורה לשכ"ט כדלקמן:

\_\_\_\_\_ שם עבור ביצוע השירות (fixed price) בתוספת מע"מ כדין.

**(לא מחיר לשעה, אלא מחיר כולל (\*)).**

(\*) עלות הייעוץ המוצע אינה כוללת תשלום בגין ליווי החברה בפני פורומים שונים כגון דירקטוריון ועוד, כאמור בסעיף מס' 1, במסמך הפניה).

1. מצ"ב פירוט ניסיון של מר/גב' \_\_\_\_\_ (ראש צוות הייעוץ של מגיש ההצעה).
2. מצ"ב פירוט ניסיון של מר/גב' \_\_\_\_\_ (חבר צוות הייעוץ של מגיש ההצעה).
3. מצ"ב פירוט ניסיון של מר/גב' \_\_\_\_\_ (חבר צוות נוסף של מגיש ההצעה).
4. \_\_\_\_\_
5. ההצעה בתוקף עד ליום 30.9.2015.

### הסכמה לתנאי ההליך והחזרה

הנני מצהיר בזאת כי קראתי היטב והבנתי את נוסח מכתב הפנייה לקבלת הצעות למתן שירותי ייעוץ אסטרטגי וכי אני מסכים לכל האמור בהם ללא הסתייגויות כלשהן.

### מסמכים הדרושים לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים – התשל"ו - 1976

הריני להצהיר בזאת כי במועד הגשת ההצעה היו קיימים בידי כל המסמכים והאישורים הנדרשים לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים (אישור מעודכן של עוסק מורשה לתשלומי מע"מ, אישור ניהול ספרים כדין) וכן לא הוצאו כנגדי / כנגד החברה האמורה או כנגד כל בעל זיקה אלי / אל החברה האמורה פסקי דין חלוטים, המרשיעים ביותר משתי עבירות, שנעברו לאחר יום 31 באוקטובר 2002 לפי חוק עובדים זרים (אישור העסקה שלא כדין והבטחת תנאים הוגנים), התשנ"א – 1991 ו/או לפי חוק שכר מינימום, התשמ"ז-1987 עד למועד האחרון להגשת הצעות.

מספר חברה	שם החברה	חתימה וחותמת
_____	_____	_____
שם החותם	תפקיד	תאריך